

---

# La valutazione finale

---

Allegato C del  
documento “Piano  
della performance”

---

Comune di AGNOSINE  
(Brescia)

---

## Valutazione

### Assegnazione pesi e sistema di calcolo

Sulla base di quanto suggerito dalla normativa, ed in funzione di quanto attualmente riscontrabile nella prassi, si è deciso di iniziare con il determinare un tetto massimo di punteggio, detta soglia complessiva massima è stata identificata con un valore pari a **1.000**.

Questi 1.000 punti sono ripartiti in funzione di due tipologie di obiettivi raggiungibili dal dipendente e della sua tenuta comportamentale/professionale. La divisione adottata trova riscontro nel seguente elenco:

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>OBIETTIVI DI MANTENIMENTO</b>               | <b>PUNTI 200</b> |
| <b>OBIETTIVI STRATEGICI – OPERATIVI</b>        | <b>PUNTI 500</b> |
| <b>FATTORI COMPORTAMENTALI - PROFESSIONALI</b> | <b>PUNTI 300</b> |

Al fine di determinare o meno il raggiungimento degli obiettivi, e dei fattori comportamentali, caratterizzanti l'operato del dipendente **vengono altresì stabilite delle soglie minime di punteggio**, al raggiungimento delle quali il soggetto avrà diritto integralmente alle incentivazioni stabilite.

|  |                             |
|--|-----------------------------|
| <b>OBIETTIVI DI MANTENIMENTO</b>               | <b>PUNTEGGIO MINIMO 150</b> |
| <b>OBIETTIVI STRATEGICI – OPERATIVI</b>        | <b>PUNTEGGIO MINIMO 400</b> |
| <b>FATTORI COMPORTAMENTALI - PROFESSIONALI</b> | <b>PUNTEGGIO MINIMO 200</b> |

Abbiamo detto che per il ricevimento integrale del premio è necessario raggiungere tutte e tre le soglie minime, nel caso in cui non se ne raggiungessero alcune ecco il meccanismo penalizzante applicato:

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>UNA SOGLIA NON RAGGIUNTA</b> | <b>RIDUZIONE DELLE INCENTIVAZIONI DEL 20%</b>  |
| <b>DUE SOGLIE NON RAGGIUNTE</b> | <b>RIDUZIONE DELLE INCENTIVAZIONI DEL 40%</b>  |
| <b>TRE SOGLIE NON RAGGIUNTE</b> | <b>RIDUZIONE DELLE INCENTIVAZIONI DEL 100%</b> |

La ripartizione dei punteggi viene ulteriormente suddivisa in modo da permettere una determinazione analitica del risultato, tenendo conto degli **obiettivi di mantenimento** e **strategici –operativi** indicati nell'allegato "B" SISTEMA DI VALUTAZIONE E DEI: Fattori comportamentali e professionali:  
punti max. 300 min. 200

| FATTORE COMPORTAMENTALE  | PUNTEGGIO MASSIMO |
|--|-------------------|
| <b>Capacità gestione tempo libero:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacità di valutare le esigenze.</li> <li>▪ Identificazione delle priorità.</li> <li>▪ Capacità a non procrastinare soluzioni, problemi complessi o non graditi</li> </ul>  | 40                |
| <b>Capacità di gestione/collaborazione:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacità di creazione di un clima partecipativo.</li> <li>▪ Scambio di informazioni.</li> </ul>   | 60                |
| <b>Capacità di rispettare le regole:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conoscenza delle normative e delle regole.</li> <li>▪ Tempestività nell'aggiornamento normativo.</li> </ul>  | 60                |
| <b>Capacità di promuovere e gestire l'innovazione:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Disponibilità ed apertura a nuove idee dell'Amministrazione Comunale, del Segretario Comunale e dei Colleghi.</li> <li>▪ Utilizzo procedure informatiche e strumenti di altra tecnologia.</li> </ul> | 40                |
| <b>Capacità di gestire il controllo sui propri compiti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacità di lavoro per obiettivi.</li> <li>▪ Pianificazione delle attività.</li> </ul>  | 50                |
| <b>Controllo dell'integrazione:</b>  | 50                |

- **Grado di collaborazione con altri settori.**
- **Disponibilità ad incarichi non riconducibili ad attività di competenza.**

## **Monitoraggio e Rendicontazione**

### **Monitoraggio**

La fase di monitoraggio rappresenta un momento essenziale non solo per valutare lo stato di attuazione degli obiettivi, ma anche perché può rappresentare l'occasione per uno scambio con gli organi di indirizzo ed eventualmente ricalibrare l'azione intrapresa.

- Entro il 31 LUGLIO, in vista della scadenza della verifica degli equilibri di bilancio e dello stato di attuazione dei programmi, verrà presentata agli Organi di governo, e al Segretario Comunale, una relazione sull'eventuale stato di attuazione degli obiettivi, delle eventuali difficoltà e le successive modifiche o integrazioni .
- Entro il mese di gennaio dell'anno successivo verrà predisposto dai Responsabili un ulteriore scheda analoga a quella utilizzata per la fase di monitoraggio nella quale verranno indicati i risultati rispetto agli obiettivi assegnati e i relativi punteggi, le eventuali carenze e le motivazioni dell'attività prodotta.

### **Relazione sulla prestazione**

L'Amministrazione evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, con rilevazione degli eventuali scostamenti, mediante il documento denominato **Relazione sulla performance**.

#### **PUNTEGGIO OTTENUTO**

| COGNOME<br>NOME | OBIETTIVI DI<br>MANTENIMENTO<br>Min.150 max 200 | OBIETTIVI<br>STRATEGICI<br>Min.400 max 500 | FATTORI<br>COMPORMENTALI<br>Min.200 max 300 | TOTALE<br>PUNTEGGIO |
|-----------------|---|--|---|---------------------|
| DIPENDENTE      | 200   | 500  | 300   | 1000                |